



PROGRAMMA BLOK 1

INTRODUCTIE, HET VAK, DE KADERS

Het eerste blok van de Leergang Projectontwikkeling richt zich op een introductie, het vak en de bijbehorende kaders. Als projectontwikkelaar speel je een belangrijke rol bij vraagstukken omtrent stedelijke vernieuwing en herontwikkeling. Locatie is 'key' in de wereld van vastgoed. Bepalend is beschikbaarheid en de bestemming van de locatie. De aftrap van de Leergang Projectontwikkeling wordt gegeven door professionele ontwikkelaars die vertellen hoe zij omgaan met de kaders en hoe zij tot nieuwe ontwikkelingen komen. Wetgeving, gemeentelijk beleid en

condities van het grondbedrijf zijn uitdagingen waar een ontwikkelaar keer op keer voor komt te staan. Een ontwikkeling staat of valt met een doordacht initiatief, professioneel opdrachtgeverschap en sterke concepten.

donderdag		
<i>Ochtend</i>	Opening / Context & actualiteiten projectontwikkeling Integriteit Opzet Leergang * <i>Inleiding/B2/Deel C</i>	Jan Fokkema (NEPROM)
<i>Middag</i>	De ontwikkelaar als professionele opdrachtgever	Rob van Kalmthout MRE (Heijmans)
<i>Avond</i>	Projectontwikkeling in de praktijk	Richard Reulink MRE (DVP Planontwikkeling)
vrijdag		
<i>Ochtend</i>	Gebiedsontwikkeling vanuit het perspectief van de gemeente * <i>Deel B2</i>	Pierre van Rossem (Gemeente Amsterdam)
<i>Middag</i>	Ruimtelijk bestuursrecht * <i>Deel B5</i>	Erika Samuels Brusse (AT Lawyers)
<i>Avond</i>	Productdefinitie / conceptontwikkeling * <i>Deel A5</i>	Robèrt Dackus MIM MRICS (3W Real Estate)

* = verwijzing naar Handboek Projectontwikkeling



PROGRAMMA BLOK 2

TEKENEN EN REKENEN

Blok twee van de Leergang Projectontwikkeling legt de focus op de uitwerking van de plannen samen met adviseurs en ontwerpers. Naast opdrachtgever voor deze partijen, ben je als ontwikkelaar ook een inspiratiebron, schep je de financiële kaders en voed je de partijen met de randvoorwaarden voor de ontwikkeling. Alle keuzes en veranderingen hebben fiscale of financiële consequenties. Ook stellen financiers eisen die van invloed zijn op het project en de planning. Als spin in het web houd je continu een vinger aan de pols. Tijdens dit blok zullen landschapsarchitecten, planeconomen, ontwerpers, belastingadviseurs en projectfinanciers hun ervaring met je delen.

donderdag		
<i>Ochtend</i>	Casus: investeringsvoorstel en presentatie Stedenbouw	NEPROM Enno Zuidema (Enno Zuidema Stedebouw)
<i>Middag</i>	Tekenen en Rekenen Grondexploitatie * Deel B8	Enno Zuidema (Enno Zuidema Stedebouw) en Frank Heyligers (Heyligers Advies)
<i>Avond</i>	Rekenen aan grondexploitaties	Pascal Sijstermans (Sumcity Advisory)
vrijdag		
<i>Ochtend</i>	Financial Engineering / Projectfinanciering *Deel B3	Antoinette Kemper (RebelGroup Strategy & Finance)
<i>Middag</i>	Rekenen op vastgoed * Deel B4	Mark Kuijpers MSc MBA (Greystar)
<i>Avond</i>	Ontwerpopgave / architect *Deel B9	Wilco van Oosten (Inbo)



PROGRAMMA BLOK 3

SPELERS EN SPELREGELS

In het derde blok van de Leergang Projectontwikkeling ligt de focus op de spelregels en het samenspel tussen de betrokkenen. Voor een belangrijk deel ben je als projectontwikkelaar belast met het management van het proces en de bijbehorende spelregels. Spelregels die tegenwoordig sterk gericht zijn op een gezonde en duurzame leefomgeving waarin iedereen zich thuis voelt en veilig op kan groeien. Hoe creëer je deze duurzame gebouwde omgeving? En, hoe ga je om met de huidige milieuregelgeving? Deze regelgeving biedt niet alleen beperkingen, maar juist ook veel mogelijkheden. Het proces van vastgoedontwikkeling is dusdanig complex met alle spelregels en

spelers dat je als ontwikkelaar ook een flinke uitdaging hebt aan het onderhouden van verschillende soorten relaties met alle betrokkenen. Elke betrokkene heeft een specifieke deskundigheid of capaciteit (adviseurs, aannemer), is partner in een samenwerkingsverband, is van belang vanwege vergunningen/goedkeuringen (overheid) of is geïnteresseerd in afname van het vastgoed (gebruikers, beleggers, corporaties). In dit blok komen ervaren ontwikkelaars, milieumanagers en beleggers aan het woord en wordt uitgebreid ingegaan op inspirerende praktijkvoorbeelden.

donderdag		
<i>Ochtend</i>	Fiscaliteit <i>*Deel B7</i>	Redmar Wolf (Baker & McKenzie)
<i>Middag</i>	De rol van corporaties in gebiedsontwikkeling	René Scherpenisse (TIWOS, Tilburgse Woonstichting)
<i>Avond</i>	Duurzaamheid & milieuregelgeving <i>*Deel A9</i>	Bas van de Griendt (Stratego Advies)
vrijdag		
<i>Ochtend</i>	De institutionele belegger in vastgoed	Boris van der Gijp MRE MRICS (Syntrus Achmea REF)
<i>Middag</i>	Vermarkten en verkoop van woningen	Phillip Smits MBA (Blauwhoed)
<i>Avond</i>	Werken aan de casus	<i>door cursisten onder begeleiding van Frank Heyligers (Heyligers Advies) & Pascal Sijstermans (Sumcity Advisory)</i>



PROGRAMMA BLOK 4

OP NAAR REALISATIE

In dit laatste blok van de Leergang Projectontwikkeling wordt uitgebreid ingegaan op ‘waar je het als ontwikkelaar voor doet’, de realisatie. Wat tijdens de voorbereiding allemaal is vastgelegd zoals de bepaling van de doelgroep, de wijze van bouwen, de duurzaamheidsaspecten, de leveringen aan derden en de keuzes die van invloed zijn op het project kunnen in de realisatiefase eindelijk ten uitvoer gebracht worden. Een goede en gedegen voorbereiding is het halve werk. Als ontwikkelaar probeer je zoveel mogelijk vast te leggen en voor te bereiden om verrassingen die voor vertraging zorgen in de realisatiefase te voorkomen. Hoe je dit het beste kunt doen? Dat wordt in dit laatste blok van de Leergang Projectontwikkeling toegelicht door notarissen, planontwikkelaars, bedrijfsjuristen, makelaars en uitvoeringsdeskundigen. Met casussen maken zij je wegwijs in de route naar realisatie. De leergang wordt afgesloten met casuspresentaties van de cursisten waar gedurende alle blokken met veel enthousiasme aan is gewerkt.

Aangezien de leergang geen tentamens kent, wordt de kennis van de deelnemers beoordeeld op basis van de casuspresentaties.

donderdag		
<i>Ochtend</i>	Samenwerkingsvormen	NNTB
<i>Middag</i>	Selecties en aanbestedingen	Roger Kersten (AKRO Consult)
<i>Avond</i>	Contractvorming / notaris	Paul Kerckhoffs (Loyens & Loeff)
vrijdag		
<i>Ochtend</i>	Contractvorming / bedrijfsjurist <i>*Deel B6</i>	Jan van Duijvendijk (Barnsteen Advocatuur)
<i>Middag</i>	Het Uitvoeringsproces <i>*Deel A2 en A3</i>	Frank Scherrenberg (TargetResult)
<i>Avond</i>	Capita selecta	GASTSPREKER



PROGRAMMA BLOK 4

DE CASUS

vrijdag		
<i>Ochtend</i>	Werken aan de casus	Pascal Sijstermans (Sumcity Advisory)
<i>Middag</i>	Werken aan de casus	In de casusgroepen

PROGRAMMA BLOK 4

DE EINDPRESENTATIES

Vrijdag		
<i>Ochtend</i>	Eindpresentaties	met als jury: enkele vertegenwoordigers van de NEPROM commissie Professionalisering.
<i>Middag (tot 15.00 uur)</i>	Terugkoppeling jury en uitreiking certificaten met feestelijke afsluiting	